

令和8年度 学校経営計画案

子供たちの自立の基礎を育む教育活動の創造

【喫緊の経営課題】

松木小を一個の社会として経営し、子供たちの自立に向けた基礎的な力を育む教育活動を実践する

— 自立の基礎 —

教育活動の中で子供たちが様々な課題に挑戦し、乗り越えるとともに、そこにある事象を深く見つめ、自分はどうすべきか、自分に何ができるかを考えることで、自立の基礎となる資質・能力を育む「松木小学校」を目指す



(令和8年4月14日撮影)

令和8年4月14日(同4月17日学校運営協議会承認)

八王子市立松木小学校

校長 国富 尊

はじめに

令和8年度の学校経営は、松木小学校の子供たちが将来、社会人、家庭人として地域や職場、家族に貢献するための「自立の基礎」となる資質・能力を育む教育活動の推進を目標とする。教育活動に際しては、児童個人の資質・能力の伸展助長を図るにとどまらず、将来、社会の一員としての責務を果たし、社会の幸福を伸展助長することによって、また、自らの幸福を享受増進できること力を育成することを目指す。また、教育活動を推進するにあたって、学校教育全体の大きな問題である教員不足に対応するために、「持続可能な教育活動の実施」も踏まえた視点ももって学校経営を進める。

【持続可能な教育活動のための教職員の役割】※経営の重点（共通理解・共通実践）

校長・副校長

子供たちの教育に直接かかわり、感化・影響者として教え導く、いわば「最大の教育環境」である教員が、子供たちのための教育活動にエネルギーを注ぐことができ、さらには心身ともに健全であり、教員としてのやりがいを感じられる環境づくりに尽力する。この環境づくりは、事務・用務・栄養職員・専門職会計年度任用職員等もそれぞれの分掌職務において、教員が子供たちのために時間とエネルギーが生み出せるよう職務を遂行する。

また、本校の教育活動の責任者として、より良い生き方の範を自覚して振る舞う。

教育系職員

子供にとって最大の教育環境は教員であると自覚して、教育活動はもちろんのこと、振る舞いやかかわりにおいて、児童が社会人、家庭人として自立するための基礎を育む感化・影響者（よき模範者、よき支援者）として教育活動を遂行する。特に、挨拶、心地よい環境づくり、言葉遣いを磨き上げ、松木小児童への教育活動を推進する。

事務系職員

円滑な教育活動のために教材や教育活動に必要な物的整備を進めるとともに、教育系職員が、児童への教育に専念できる環境づくりを目標として、会計や事務的職務を遂行する。

栄養・学校用務系職員

専門的な知識・技能を発揮して、児童にとって安全で安心して清潔な教育環境づくりや楽しさやありがたさを感じられる給食提供に従事する。また、教育系職員と連携して、より良い教育環境づくりを実際の専門的職務により遂行する。

◎本校の全ての職員は、子供たちに社会人・家庭人としてより良く生きるための自立の基礎を育むための感化・影響者であること自覚して職務を遂行する。

1-1 学校経営の基本的な理念

学校経営の目的は、一言でいえば教育目標の達成である。「教育は人なり」と言われるように、学校の教育活動の成果をあげるためには、全教職員の組織を通しての協力が必要であり、「信を高め、人の和を図る」ことが大切である。教育はチーム力であり、学校が安定し、まとまって動くには人間関係の円滑な運営に優るものはない。同じ職場で巡り会ったこの出会いを大切にし、明るく楽しい、しかも意欲と活気に満ちた学校にしたい。

そのために、互いの良さを認め合い、温かく補い合って組織体の一員としての機能を十分に発揮できるようにする。仕事の厳しさの中にも協力的な温かい人間関係をつくっていく。個々の教職員が心身ともに安定し、自主的・創造的・協力的に教育目標達成のために教育活動を展開する条件整備をするとともに、その雰囲気づくりを大切にする。

「よい学校」とは、「信頼される学校」であり、家庭の学校に対する信頼の基盤は、在学する我が子が日々の登校を喜び、教員や友と親しみ、「わかった」「できた」と学習に満足感を見いだす時に生まれるものである。そして我々の一人一人の児童に注ぐ愛情が保

護者の信頼と協力を生む。そこには教職員の真剣な教育実践と誠実な生活態度がその基盤である。

1-2 本校の教育目標・目指す児童像

「学校の教育目標」

各法令及び八王子市教育委員会の教育目標を踏まえ、地域運営学校として、家庭や地域社会と連携・協働しながら、児童が社会・地域の形成者としてふさわしい人間性や資質・能力を培えるように日々の教育を推進する。

「目指す児童像」

- ま…松木を愛する子
- ◎ つ…強い心と体の子
- ぎ…協力する子

1-3 目指す学校像・教職員像

「自立の基礎を育む教育活動の創造」

教育の目的は、「人格の完成を目指し、平和で民主的な国家及び社会の形成者として必要な資質を備えた心身ともに健康な国民の育成」（教育基本法第一条）を期して行うことである。この目的を本校で目指す学校像として示すと、「児童が将来、社会の一員としての責務を果たし、社会の幸福を伸展助長することによって、また、自らの幸福を享受増進できること力を育成する学校」である。

本校の全ての教職員は、教育活動及び自らの振る舞いを通して、自立した一人の人間としての人生を他者とともにより良く生きる人格の形成を目指して職務を遂行する。

2 中期的な目標

- (1) 児童が自らのよさや可能性を認識するとともに、あらゆる他者を価値のある存在として尊重し、多様な人々と協働しながら様々な社会的変化を乗り越え、豊かな人生を切り拓き、持続可能な社会の担い手としての基礎的な資質・能力を養う。
- (2) 教師の資質・能力の向上により質の高い教職員集団を実現するとともに、教師が教育課題を前向きに受け止め、自らが「最大の教育環境である」との意識のもと、学び続け、児童一人一人の学びを最大限に引き出す。
- (3) 教職員が関係機関や様々なスタッフ等とチームとなり、校長のリーダーシップの下、家庭や地域と連携しつつ、共に児童をよりよく育む学校を運営する。

3 令和8年度の取組目標と方策

(1) 児童の自立の基礎となる力を共に育むための地域運営学校

本校の児童は、地域の宝であり、未来である。学校は児童への教育を通じて地域の今や未来を創る場であることを心したい。委員の皆さんと熟議を重ね、経営課題を共有するとともに、地域や保護者のニーズに迅速に的確に対応し、学校だけでは解決できない諸課題には、学校経営協議会と連携を図りながら、関係機関とともに解決していく学校経営を実践する。

(2) 自立の基盤となる心身の健康の推進

心身の健康こそ、教育活動の基盤であると捉え、目指す児童像の重点を「強い心と体の子」とした。児童の心身の健康は何よりも大切であり、学校生活の根本である。

そのため、外遊びや体育的活動の充実、運動習慣づくり、そして、深呼吸や感情を知ることなどの心理教育を意図的・積極的に取り組んでいく。加えて、本年度は、「明るいあいさつ」「きれいな学校」を児童の教育活動に位置付け、安心・安全で豊かに他者と関係

を深める力や価値が理解できる活動を実施する。

(3) 自立の基礎を養うための体験や感情の共有を図る

① 所属意識の醸成

日々の授業や挨拶の習慣化、クラブ・委員会活動や縦割り班活動、体育的・文化的行事、宿泊学習等で、児童に達成感や成就感などの感動を数多く体験させたい。児童同士や児童と大人との感情と体験の共有が充実した学校生活につながり、心身ともに健康な日々の生活に結び付く。また、そのような活動により学級、学年、学校への所属意識が育ち、自分や友人を大切にする気持ちが育まれる。

② 生命尊重の精神の育成 ・ 道徳の授業の充実

人権課題やいじめ防止のための道徳の授業等を行い、生命尊重の精神に基づき、自他の生命の尊さや健康の大切さについて深く自覚させ、自らの心身の健康の保持・増進や安全の保持に努めることを日常の生活習慣として身に付くよう指導していく。特に本校の特色ある教育活動である「心の日」の実践を道徳の時間の授業と学校生活で関連付けし、豊かな心の育成を推進する。

③ 不登校傾向のある児童の対応

不登校傾向のある児童は、担任や学年だけではなく、養護・専科教員、スクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカーとの情報連携を密にし、外部関係諸機関と協力して対応する。教育相談活動の充実を図り、問題を抱えている児童及び家庭を様々な視点で子ども支援委員会を中核として、組織的に見守りサポートしていく。

また、いじめ対策委員会、職員夕会により問題やニーズの共通理解と共通実践を図り、不登校傾向のある児童や授業での学習が困難な児童には、多様な活動の場を検討する。また、管理職は、上記の全ての取組を把握し、組織的な対応につなげる。困っている児童こそ大切にする学校でありたい。

(4) 自立の基礎となる学力向上と向上的変容を保證する授業改善

① 児童がわかる楽しさ・できる喜びを味わい、成長する“教室の事実”を創る授業改善・OJTの推進

令和7年度の算数科における校内研究を生かして、基礎的・基本的な学習内容の確実な習得を「パワーアップタイム」等の学習活動への位置付けを検討し、児童が「わかる楽しさ、できる喜び」を味わえる授業、向上的変容が保證できる授業を推進する。

また、算数における授業研究を通して、授業のねらいを授業者自身が深く理解する「素材研究」を大切にするとともに、ア「問題提示の工夫」 イ「発問の工夫」 ウ「話し合い（練り上げ）の工夫」 エ「書く活動の工夫」の4つの工夫を意識した授業づくりを実践し、他の教科等の授業でも汎化していく。

令和8年度の授業づくりは、素材研究＋4つの工夫を意識して実践し、教育活動の本丸である授業改善を図る。

② 児童も教員も共に学校が楽しくなる指導力向上のための「OJT研修会」の実施

松木小学校OJT研修会は、授業づくりはもとより、行事や保護者会、生活指導等、様々な教育活動について、「何のために行い、どのように工夫し、何をやり遂げるのか」を深める機会となる。この学びは、指導力向上に直結し、児童とともに教員も学校が楽しくなることにつながる本校の中核としたい機会である。さらには、教員が児童にとっての「最大の教育環境」としての考え方や振る舞いを身に付けるための研修機会として位置付ける。

また、授業力は、“いい授業”を実際に参観し、積極的に追実践をしていくことで大きく向上する。教科等の研究を重ねてきた先輩教員の授業を校内で参観し、学ぶ機会を管理職が積極的に働き掛ける。

③ 自立の基盤である『時間を大切に使う』児童の育成

児童が社会人として自立するためには、約束の時間を守ることや納期等の期限を守ること、相手の時間を大切にすること、また約束の時間や期限に遅れそうなどときには、迅速に報告することなどの「時間を大切に使う」意識や行動ができるようにすることが極めて重要である。

時間を大切にできる児童を育てるために、まずは私たち教職員が、授業の開始時刻、終了時刻を守ることが徹底したい。開始時刻で始めるためには、休み時間のうちから、次の時間の準備を大人も児童もすることが大切である。また、終了時刻のチャイムの後には指示はせず、チャイムで終わることが大切である。休み時間は児童にとって楽しくうれしい時間であり、授業時間に集中して学び、休み時間は楽しく過ごすことで学校生活のメリハリはつける。児童にとって大切な休み時間を守るからこそ、児童も大人を信頼し、時間の指導を素直に受け止める。

④ 充実した学びにつながる「はい 立つ です」「椅子を机にひく」指導の推進

「はい 立つ です」の取組は、児童に応答の構えや社会性を身に付けるために、「椅子を机にひく」の取組は、姿勢を正して血流を良くし、学習効果と健康増進のために、全教科等で実施する。全ての学年・学級で継続することで学習に対する良い姿勢の定着を図る。また、挙手の際にはしっかり手を上に上げさせることなど、児童が自分の意見を公的な場で表現することに関して日頃の全教科の授業で指導する。

⑤ 見通しをもたせる

学ぶ喜びの感じられる授業のために、教育のユニバーサルデザインを推進する。特に、45分の学習の流れを示し、本時のねらいを板書することなどで、児童が見通しをもって安心して学習できるようにする。そのためにも教職員は、週の指導計画においてねらいとともに、授業を通して児童のどのような向上的変容を目指すかを明確にして授業実践に臨む。

(5) 松木小における生徒指導の充実

① 児童理解と指導の徹底

「掛け違えたボタンは戻らない」これは中学校の生活指導で受け継がれている言葉である。生活指導は“最初（学年、学期の始め）が肝心である”ということを示している。まず、基本を大切に、教員だけでなく、本校に勤務する全ての職員が、学校という児童を教育する場で勤務することの使命を自覚し、生活指導の基本を徹底する。生活指導の基本とは、「時間を守る」「廊下は歩行するなど自他の安全に留意する」「関係に応じた適切な言葉遣いをする」等である。これにはまず、全教職員の一致した指導体制が必要である。問題行動には毅然たる態度で臨み、優しさの中にも厳しさのある姿勢をもつことが大切である。

また、いじめや仲間はずれを追放し、暴力は絶対禁止の指導を徹底する。いじめ、仲間はずれの追放は、児童の範を示す教職員の不適切な言動や振る舞い、体罰をなくすることがその根底である。体罰や不適切な指導は児童と教師の人間関係を破壊し、児童への指導を難しくすると同時に、人権侵害であり絶対にあってはならない。児童の呼び方も「～さん」を職員間においても徹底する。

なお、年度当初に校長からいじめや暴力行為等の問題行動への基本的対応方針を示す。

② 保護者との連携

児童と教職員、児童と保護者、教職員と保護者の関係がゆがんでいては、教育の効果は望めない。児童のより良い成長を中心にした、共に歩む姿勢を基本とする。そのためには、傾聴・共感の姿勢が大事である。良好な関係づくりは簡単にできることではないが、どんな状況であっても相手を大切に教職員の姿勢から教育の営みが始まる。

③ 挨拶を大切にする ※ 重点「明るいあいさつ」の実践

挨拶は、人と人のコミュニケーションの基本である。「おはようございます」「こんにちは」「さようなら」といった基本の挨拶を、児童なりに行えるように指導する。そのためには、大人が範としての姿勢を示したい。「姿勢」とは、「姿（すがた）」と「勢（いきおい）」である。児童が挨拶の心地よさ、価値を感じられるよう、児童への感化影響者として教職員が率先して挨拶を実践する。挨拶は、特別な資質・能力を要するものではなく、勇気と意識と努力で行えるために、本校児童の将来にわたって生きる力の中核として育む。

(6) 自立の基礎を育む地域連携教育や小・中一貫教育の推進

学級担任制（一部教科分担）の小学校と学年団による複線指導制の中学校では、児童・児童の発達段階も相まって、指導方法や指導技術に違いがあって当然である。しかし、共にかかわる児童・児童の健やかな成長を願う思いは同じであり、教育観や児童・児童観を共有する中で八王子市教育委員会の重点教育施策でもある小・中一貫教育を推進する。

① 地域の方・保護者との共育

登下校時の安全指導、恵まれた校庭や校舎を活かした放課後子ども教室、花まる先生、学校安全ボランティア、青少年対策松木地区委員会、寺子屋、まつぎ会等、本校の児童や教育活動を支えてくださる地域の方や保護者が、児童と触れ合いかわる中で、生きがいや喜びを共に味わえる取組を推進する。また、学校用務員、事務職員、特別支援教室専門員、スクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカー、スクールサポートスタッフ、副校長補佐、学校サポーター、給食調理員、学生ボランティアなど、教育系職員以外の多くの人とのかかわりを大切にしながら教育活動を展開していく。

(7) 学習環境の整備と防災教育の推進

「環境が人をつくる」と言われるように人間形成にとって教育環境の及ぼす影響は大きい。不潔な環境や清掃の行き届いていない環境、ガタガタしているドア、壁や机にいたずら書きのある教室からは、よい教育は生まれない。

① 施設の瑕疵による事故を起こさない

施設点検票を活用し施設の瑕疵による事故を防ぎ、児童の安全を守るために毎月の施設点検をマンネリ化せずに行う。全員で学校の隅々まで細かに気を配り、用務主事と連携し修理、修繕を迅速に行う。校長は学校教育の責任者として毎日の校内巡回に加えて、週1回の校舎外施設等の点検を実施し必要な対応を指示する。

② 教材としての学校 ※ 重点「きれいな学校」の実践

教室の整理・整頓や毎日の清掃活動をしっかりと行う。ポスターの掲示や花いっぱいの花壇など、学校が単なる場所ではなく教材としての空間であってほしい。学校が地域に開かれていく状況の中で、環境が整備され、清潔に保たれていない学校は、例え他の全てが良好でもその信頼を失いかねない。掲示物等を美しく掲示（4点トメを基本とする）し、日常の清掃活動を充実させ教室内外の環境を常に整える。

③ 防災計画・避難訓練の工夫

東日本大震災のような大規模自然災害や事故から児童の生命を守り、事故を未然に防止するために、安全管理と指導に万全を期し、危機管理のノウハウを蓄積していく。

「正しく恐れる」を全教職員の胸にとめ、日々の指導に真剣に取り組んでいきたい。安全指導、集団下校訓練や毎月の避難訓練のねらいを明確にし、事前指導を徹底することで、油断せず全教職員で真剣に取り組む。

(8) 特別支援教育の推進と定着

障がいや学習・学校生活上の困難さを正しく認識し、障がいの有無にかかわらず、共に生きる態度を育てたい。特別支援教室での児童指導・支援上の工夫点である構造化、環境調整、対応の変更等について児童の学ぶ喜びにつなげる形式知として活かし、教職員間の

共通認識をさらに深め、特別支援教育の推進と定着を図っていく。また、現行の学校サポーター制度による支援は、校外学習に活用できないなど、児童の個別のニーズに対応できないため、ニーズに応じた人的・物的配慮が行えるよう市教育委員会に働き掛ける。

① 特別支援教育の視点での授業改善

特別支援学級の指導方法から学ぶことはとても多い。その指導技術を全ての教育活動で採り入れ、通常の学級においても、児童一人一人の教育的ニーズを把握し、児童が有している力を高め、生活や学習上の困難を改善又は克服するため、適切な指導及び必要な支援を行う。教室の掲示物や板書、発問等の工夫はもとより、構造化（ホワイトボードなどの活用）による授業の流れの提示などに配慮した授業を行う。

③ 特別支援教室と通常の学級との教職員の連携

特別支援教室に通室児童の障害による学習上、生活上の困難を克服するためには、特別支援教室巡回指導教師の真摯の教育活動のみならず、本校の全ての教師の理解と協力が必要である。そのためには、学校全体の協力体制づくりを進め、全ての教師が障がいなどについて正しい理解と認識をもち、教師間の連携に努める。

また、学校の適応に悩んでいる児童・保護者を支え、一緒に歩むために、その児童や家庭の理解を学校、SSW等の関係機関と連携して行うとともに、児童・保護者に対しては、「I am OK, You are OK」というあるがままを理解し合う関わりを本校の基本とする。

(8) 学校事務における重点目標

私費会計等の関連の予算処置は、保護者・学校運営協議会に報告し、必要性の理解をいただいた上で負担をお願いする。また、提出書類等の期限の厳守し、法令遵守及び服務規律の徹底を図る。また、教育系職員が、より教育活動に専念できる環境とするために、私費会計処理簿を事務職員が担えるよう研究を進める。

- ① 校内予算に対する職員の理解を深め、効率的・効果的な予算執行を行う。
- ② 光熱費及び消耗品（特に紙類）の管理と節約に努め、その実績に基づき改善点を明確にする。
- ③ 分掌主任や用務主事との連絡・連携を密にし、学校環境の整備を推進する。
- ④ 私費会計の記録様式の統一と保管場所を指定し、会計事故の発生を防ぐ。また、特別な私費会計が必要な家庭について、学年会計担当者と事務主事との密接な連携を図る。

4 おわりに

本校の教育目標を実現するために、上記の経営計画のもとでの取組みが有効であったかを学校評価アンケートやPTA運営委員会等により、その達成の可否を把握し、達成度の低い項目については迅速に改善を図る。

以上